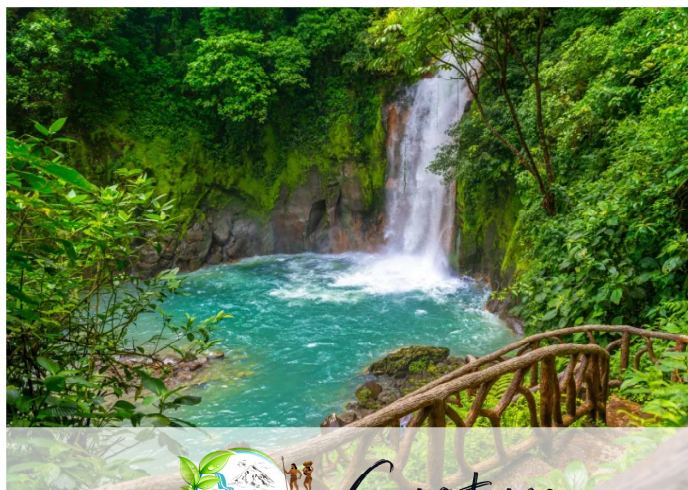


Upala



Guatuso



Los Chiles

Proceso formulación

Plan Estratégico Integral (PEI)

TNN



Equipo de trabajo en la formulación del PEI- TNN

EQUIPO TÉCNICO TNN:

Rigoberto Solano Paniagua
Manuel Ruíz Alvarado
Harold Vargas Rojas
Manuela Cruz Castillo
Juan Amador Arley
Javier Villalobos Villegas

SOCIOS ESTRATÉGICO TNN:

COOPELESCA
CONARE- 5 UNIVERSIDADES PÚBLICAS
ADEZN
ACNUR
ASAMBLEA LEGISLATIVA

PRESIDENCIA DE LA REPÚBLICA

ARTICULACIÓN POLÍTICA TNN:

Aura Yamileth López Obregón
Ilse María Gutiérrez Sánchez
Jacobó Guillen Miranda

ARTICULACIÓN CON FAO

Hubert Méndez
Alberto Salas
Andrea Padilla
Sylvia Chávez



Articulación con FAO en la formulación del PEI- TNN

Desde principios del año 2022, los Cantones de Upala, Los Chiles, Guatuso, iniciamos un proceso de trabajo **conjunto para la formulación de una estrategia de desarrollo integral del Territorio Norte - Norte del país**, acompañados por la Organización de Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), COOPELESCA, UCR-CONARE y la ADEZN el cual está basado en los principios, metas y objetivos del desarrollo sostenible, de cara al 2030.



Una sistematización PEI 2013 – 2023 con algunas lecciones aprendidas

1999

2011

2015

2020

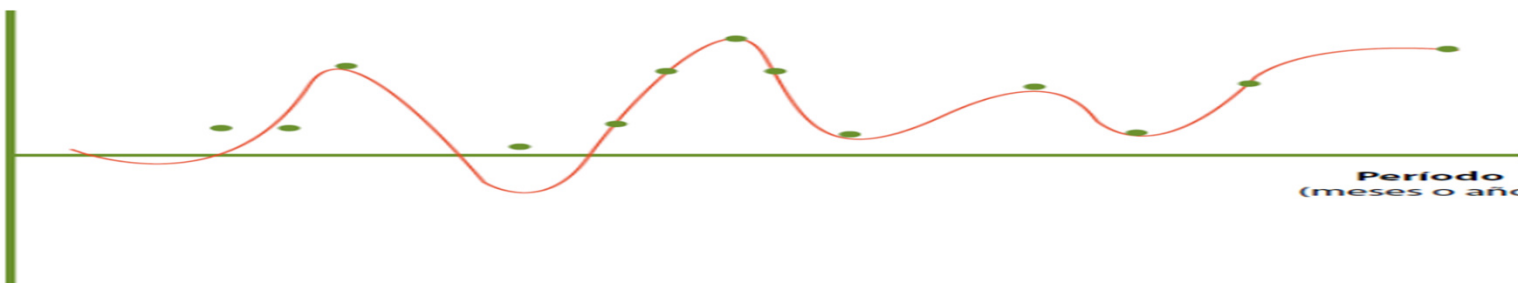


¿Por qué pasó?
Contexto
Actores
Decisiones

Los hitos de nuestra experiencia

¿Que se hizo?
(Reacción)
Actividades
Instrumentos
Otros

Periodo
(meses o años)



Evaluación preliminar del PEI 2013 – 2022

	Objetivos estratégicos	Acciones estratégicas (programas proyectos)	Estado de las acciones estratégicas			
			En proceso formulación	Formulado y negociado	En proceso implementación	Implementado 100%
Eje ambiental 6 objetivos estratégicos	Reducir el deterioro de sus suelos y fuentes de agua con un mayor control sobre los mismos, maximizando el uso conforme a las capacidades y límites (FAS) de sus tierras; Lograr el uso ecosistémico de los bosques, ríos, cañadas, lagos, lagunas, humedales, nacientes de agua, y de sus zonas de protección y amortiguamiento; con el fin de impulsar el desarrollo integral del territorio y aportar a la mitigación de los efectos del cambio climático.	Proyecto para la preservación de las fuentes de agua, ríos, cañadas y pozos que tiene cada cantón, penalizando su contaminación y controlando la distribución de este recurso.	En proceso formulación	Formulado y negociado	En proceso implementación	Implementado 100%
	Promover la gestión adecuada de los residuos sólidos en el TNN con el fin de mitigar los impactos ambientales que ocasionan.	Proyectos para el manejo de los desechos y residuos sólidos del TNN (separación, que incluya refugio sanitario, entre otros).				
	Lograr el uso ecosistémico de los bosques, ríos, cañadas, lagos, lagunas, humedales, nacientes de agua, y de sus zonas de protección y amortiguamiento; con el fin de impulsar el desarrollo integral del territorio y aportar a la mitigación de los efectos del cambio climático.	Ejecución del Programa de mitigación al cambio climático del TNN				
	Contribuir a la meta nacional de lograr el Sello de Carbono Neutral.	Incentivar el uso del Sello de Carbono Neutral en el Territorio.				
	Preservar, con un enfoque de servicios ecosistémicos, las áreas de restricción y protección que tiene el TNN tales como: los parques nacionales, humedales, refugios de vida silvestre, territorios indígenas, Zona Fronteriza, y aquellas catalogadas como áreas en sobreesfuerzo y/o uso de la tierra.	Definición de un programa de recuperación de humedales del TNN.				
	Lograr el uso ecosistémico de los bosques, ríos, cañadas, lagos, lagunas, humedales, nacientes de agua, y de sus zonas de protección y amortiguamiento; con el fin de impulsar el desarrollo integral del territorio y aportar a la mitigación de los efectos del cambio climático.	Programa de mitigación al cambio climático del TNN y avanzar junto con las empresas la eliminación de la huella de carbono e incentivar sello de Carbono Neutral en las empresas, e neutralidad del TNN.				
Eje Socio – Cultural 5 objetivos estratégicos	Contar con programas educativos y de emprendedurismo con un enfoque inclusivo y de respeto a los derechos humanos y las leyes de seguridad social del País, orientados a la vinculación de su población en edad laboral a los empleos que generen las distintas dinámicas de crecimiento económico en el TNN, así como, al estímulo de emprendimientos productivos por parte de la población del territorio.	Creación y aplicación de un Sistema de Educación pertinente orientada al desarrollo SocioCultural y Económico del TNN. Se propone establecer programas de Educación Pertinente en: Upala, Construcción y mantenimiento de infraestructuras. Universidad Regional con proyección de frontera.	En proceso formulación	Formulado y negociado	En proceso implementación	Implementado 100%
	Contribuir al mejoramiento de los índices de desarrollo humano en los tres cantones.	Fortalecer los centros de salud existentes (Puestos de Salud, EBAIS, Hospitales, Clínica de Guatuso) y la construcción del Hospital de especialidades TNN.				
	Preservar los valores culturales de las comunidades del TNN teniendo en consideración su condición de territorio transfronterizo	Construcción de anfiteatros y casas de la cultura para la promoción de valores socioculturales y artísticos. Desarrollar programas y proyectos culturales que fomenten y posicionen la identidad del Territorio Norte – norte.				
	Contribuir al mejoramiento de los índices de desarrollo humano en los tres cantones.	Establecimiento de un Fondo Cooperativo de Compensación familiar (FOCCOFAM) y la Fundación Alianza Cooperativa para la Educación Pertinente (FACEP-TNN).				
	Contribuir al mejoramiento de los índices de desarrollo humano en los tres cantones.	Fortalecimiento de las Oficinas Regional de Migración en Los Chiles y Upala, dotándolas de una mayor autonomía facilitando los trámites migratorios y la creación de una oficina en Guatuso.				
Eje económico 5 Objetivos estratégicos	Promover las Inversiones locales, nacionales y extranjeras en un marco de responsabilidad ambiental, socio-cultural y económica con el fin de mejorar los niveles empleo y calidad de vida de los habitantes del territorio.	Construcción de Cadenas de Valor de los distintos productos agrícolas, pecuarios y forestales y turísticos en el TNN. (Servicios, Agroindustrias y Comercialización) a través de cooperativas y otros medios asociativos.	En proceso formulación	Formulado y negociado	En proceso implementación	Implementado 100%
	Promover las Inversiones locales, nacionales y extranjeras en un marco de responsabilidad ambiental, socio-cultural y económica con el fin de mejorar los niveles empleo y calidad de vida de los habitantes del territorio.	Elaborar una propuesta que permita establecer los incentivos tributarios para atraer la ubicación de agroindustrias y empresas turísticas, de servicios de TICs, en el TNN, y que generen emprendimientos y empleo locales en las mismas.				
	Promover las Inversiones locales, nacionales y extranjeras en un marco de responsabilidad ambiental, socio-cultural y económica con el fin de mejorar los niveles empleo y calidad de vida de los habitantes del territorio.	Realización de iniciativas y campañas tendientes a promover la ubicación de industrias amigables con el ambiente en los sectores agropecuario, agroindustrial, turismo y de servicios en todo el TNN.				
	Promover el cooperativismo y otras formas de asociaciones empresariales para la generación de redes de encadenamientos productivos en las actividades agropecuarias, forestales, turísticas y de servicios que se producen en el Territorio.	Creación de la Oficina de Promoción de Inversiones del TNN. Elaborar un Proyecto de Competitividad Territorial y Regional.				
	Apoyar el emprendedurismo de la mujer rural, jóvenes y personas mayores de 45 años con el fin de integrar a estas poblaciones a la actividad económica del territorio en condiciones competitivas.	Seguimiento a los proyectos de seguimiento de FONATEL de accesibilidad a telefonía celular e internet a comunidades rurales del territorio. Desarrollar el turismo rural comunitario, el turismo rural y otras formas de turismo acordes con la naturaleza, cultura y las buenas costumbres de las comunidades del TNN.				
Eje Gobierno Local 5 Objetivos estratégicos	Contribuir al incremento de la eficiencia y eficacia a través del mejoramiento profesional y la introducción de la carrera administrativa en los tres municipios; como también, disminuir la tramitología en las instituciones de gobierno tanto a nivel local.	Modernización del aparato administrativo municipal tendiente a reducir la politiquería y la burocracia en las municipalidades e instituciones públicas del TNN.	En proceso formulación	Formulado y negociado	En proceso implementación	Implementado 100%
	Fortalecer vínculos y alianzas estratégicas entre los tres cantones para desarrollar el TNN de acuerdo a los principios de: sostenibilidad, armonía con la naturaleza y equilibrio sociocultural y económico en todo el Territorio.	Adopción de un modelo de gestión basado en la implementación de los Planes Reguladores, Planes Cantonales de Desarrollo Humano Local, Planes Estratégicos Municipales, este Plan PER-TNN y los Planes de Manejo de Caño Negro, Corredor Maleku, Plan de Abordaje Integral para el Corredor Fronterizo Norte y el plan del Parque Nacional del Volcán Tenorio, como documentos vinculantes para el TNN.				
	Mejorar los indicadores de Desarrollo Humano.	Creación de un programa tendiente a mejorar los actuales índices de Desarrollo Humano y de Gestión de la CDR, que sea adecuado a las condiciones rurales y fronterizas de los tres cantones.				
	Contribuir con el mejoramiento de los índices de competitividad cantonal e incentivos con el fin de hacer el territorio más atractivo a los posibles inversionistas y población local que deseen ubicar sus negocios y empresas en el Territorio.	Los Concejos Municipales de los tres cantones acuerdan establecer incentivos tributarios para los inversionistas locales, nacionales y extranjeros que deseen ubicar sus empresas en el TNN y se comprometan a respetar los principios de Sostenibilidad, ejercer sus actividades en armonía con la Naturaleza y ejercerlas con Responsabilidad Social para mejorar la calidad de vida de los distritos donde ubiquen sus empresas.				
Eje de Infraestructura 5 Objetivos estratégicos	Mejorar las condiciones actuales de las vías, puentes, señalización vial de las redes internacionales, nacionales y cantonales del TNN, gestionando su construcción según las prioridades identificadas en el PEI-TNN.	Mega Proyecto Territorial/Acueducto Los Chiles.	En proceso formulación	Formulado y negociado	En proceso implementación	Implementado 100%
	Mejorar las condiciones actuales de las vías, puentes, señalización vial de las redes internacionales, nacionales y cantonales del TNN, gestionando su construcción según las prioridades identificadas en el PEI-TNN.	Promover la construcción de la Ruta 138 y Ramal de la Ruta 139 Guatuso que comunica Caño Negro con Río Celeste) Ruta 138 (Los Chiles-Caño Negro-Colonia Puntarenas) y Ramal Ruta # 139 (Katira - Veracruz). Ruta # 732 San Isidro de Aguas Claras- Santa Dels- 4 Bocas- San José Pizote. Ruta # 4 (Tronco Bimamé- Santa Cecilia. Ruta N. 164 San Isidro Santa Clara, tramo ruta 729 Brisas – Rosario. Anillo vial en el cantón de Los Chiles (El Parque-Medio QuesoCristo Rey- El Amparo-Parque) Ruta # 031 (Bisagua-Río Celeste/ra). Elaboración y ejecución de los proyectos de Tratamiento de aguas servidas en las cabeceras de los tres cantones. Construcción de infraestructura para la recreación de la población infantil.				
	Gestionar ante organismos nacionales y extranjeros el financiamiento de las obras de acueducto, alcantarillados pluviales y de aguas servidas de los principales centros urbanos y áreas de producción agropecuaria del Territorio.	Tratamiento de aguas servidas y pilas de oxidación en los centros urbanos de las tres ciudades importantes del TNN: Upala, Guatuso y Los Chiles.				
	Contribuir al mejoramiento de la infraestructura para el esparcimiento y el deporte.	Construcción de infraestructura para la recreación de la población infantil				

Priorización de temas por autoridades municipales

Ejes	Prioridades	Nivel prioridad			Acciones inmediatas	Responsables	Tiempo estimado	
		U	G	C			Inicio	Final
Infraestructura y servicios	1. Reparación y mantenimiento rutas nacionales y cantonales	2	1	1	Coordinación y acuerdos MOPT-CONAVI			
	2. Mejora notable del servicio telefónico y el internet disponible	1	1	1	Coordinación y acuerdos con COOPELESCA			
	3. Mejoras en distribución de energía eléctrica e instalación de líneas trifásicas	1	1	1	Coordinación y acuerdos con COOPELESCA			
Salud, educación e inclusión y equidad social	1. Sistema educativo y academias respondiendo a las necesidades profesionales y técnicas del TNN.	3	1	2				
	2. Sistema de salud mucho más equipado y con mayores especialidades.	3	2	1				
	3. Mayores oportunidades de capacitación mujeres y jóvenes para reducir riesgo	2	1	1	Coordinación y acuerdos IMAS, ONGs			
Desarrollo institucional y organizacional	1. Fortalecimiento intra e interinstitucional y desarrollo de capacidades.	1	1	1	Coordinación y acuerdos UCR/UNED/Municipalidades			
	2. Planes reguladores finalizados, aprobados y en ejecución	1	2	1	Coordinación y acuerdos Pre-inversión MIDEPLAN/Academia			
	3. Desarrollo y consolidación de la Aduana de Tablillas	1	2	1				
Reactivación económica y desarrollo rural territorial	1. Seguridad alimentaria e incremento en la producción agropecuaria.	1	2	1	Coordinación y acuerdos con FAO/UCR/MAG/INDER/comunidades prioritarias			
	2. Encadenamientos productivos para pequeños y medianos productores, incluyendo procesamiento y comercialización	2	2	2	UCR/CONARE/ Innovación			
	3. Consolidación socioeconómica y cultural de la Ruta Maleku y análisis de otras rutas turísticas que promocióne el TNN	2	2	2				
Gestión ambiental del territorio	1. Programa de manejo de residuos del TNN en marcha.	1	1	1	Coordinación y acuerdos INDER/MS			
	2. Conservación y restauración de ecosistemas y áreas protegidas y promoción de pago de servicios ambientales para pequeños y medianos productores.	1	2	1	Coordinación y acuerdos SINAC/FONAFIFO			
	3. Sistemas de reducción de riesgo de desastre con enfoque de ecosistema.	1	1	1	Coordinación y acuerdos CNE			

Es importante retomar este ejercicio para retroalimentar la planificación operativa del 2022 e incluir en la hoja de ruta

Componentes y resultados mesas de diálogo 2020

Componente / Actividades	Resultados
1. Nuevos ciclos económicos de sistemas alimentarios con productos saludables, ambientalmente responsables e inclusivos en las zonas fronterizas	
1.1 Establecer <i>principios, lineamientos</i> e intervenciones estratégicas para obtener productos saludables	<i>Guía de criterios, estándares e indicadores de productos saludables,</i>
1.2 <i>Priorizar potenciales cadenas de valor de productos saludables,</i> ambientalmente responsables e inclusivos	<i>Definición de cadenas de valor a ser apoyadas e impulsadas para generar 6 nuevos ciclos económicos</i>
1.3 Desarrollar los <i>planes de negocio de las cadenas de valor priorizadas.</i> Estos planes de negocio deben considerar elementos de sostenibilidad y resiliencia	<i>Portafolio de inversiones</i> en negocios asociados a los nuevos ciclos económicos a establecer.
1.4 Identificación y establecimiento de <i>plan de trabajo</i> para generar las condiciones habilitadoras requeridas para los nuevos ciclos económicos.	<i>Plan de inversión en la generación de condiciones habilitadoras,</i> con su respectivo costeo,
2 “Movilización de recursos públicos y privados”	
2.1. Realizar <i>inventario de opciones de financiamiento</i> y las condiciones de acceso a mecanismos financieros	<i>Inventario con las opciones de financiamiento disponibles (públicos y privados)</i>
2.2. Diseño o <i>fortalecimiento de al menos 3 mecanismos financieros</i> que hagan posible la inclusión de los grupos meta del proyecto	<i>3 mecanismos financieros diseñados para la inclusión de los grupos meta</i> y la generación de los nuevos ciclos económicos
2.3 <i>Establecimiento de incentivos para mercados justos y equitativos.</i>	<i>Al menos 1 incentivo público y/o privado que promueva el mercado justo y equitativo.</i>
3. “Tecnología e Infraestructura”	
3.1. <i>Identificación de necesidades en tecnología e infraestructura para generar los nuevos ciclos económicos</i> y la efectiva incorporación de los grupos meta (mujeres, pueblos indígenas,	<i>Plan de inversión para llevar conectividad de calidad a las zonas fronterizas y desarrollo y mejora de infraestructura y servicios básicos como electricidad requerida para los nuevos ciclos económicos.</i>
3.2 <i>Desarrollo de oportunidades de fortalecimiento de proveedores en servicios al agro</i>	<i>Lista o inventario de proveedores de servicios al agro.</i>
3.3. <i>Establecer alianzas estratégicas público-privadas para la movilización de recursos</i> para realizar las obras necesarias.	<i>Alianzas estratégicas para la movilización de recursos en la inversión de obras necesarias.</i>
4. Desarrollo y fortalecimiento de capacidades	
4.1. <i>Diseño e implementación de un programa de capacitación sobre los aspectos técnicos, asociativos,</i>	<i>Programa de capacitación.</i>
4.2. Establecer <i>alianzas estratégicas para la implementación recurrente y efectiva del programa de capacitación.</i>	<i>Acuerdos establecidos con organizaciones para la implementación recurrente y efectiva del programa de capacitación a los grupos meta.</i>
4.3 <i>Identificar las necesidades de tecnología, herramientas digitales y equipo especializado básico</i>	<i>Plan de equipamiento tecnológico básico para la inclusión del grupo meta en el desarrollo de los nuevos ciclos económicos.</i>

Territorio Norte - Norte



Simbología

- Upala
- Guatuso
- Los Chiles

Población TNN

110 350 mil

Upala: 55 466

Guatuso: 19 696

Los Chiles: 35 188

Fuente: INEC 2011

Red Vial Nacional

Upala: 226 km

Guatuso: 125 Km

Los Chiles 138 km

ESTRUCTURA DEL PEI-TNN

Ejes Estratégicos del PEI- TNN

Infraestructura
y servicios



Salud,
educación e
inclusión y
equidad social



Desarrollo
institucional y
organizacional



Reactivación
económica y
desarrollo
rural territorial



Gestión
ambiental del
territorio



Infraestructura y servicios

Árbol de problemas

Causa 1

Conectividad y energía muy limitadas

Causa 2

Infraestructura vial con poco mantenimiento.

Causa 3

Falta de acueductos de calidad y sistemas de riego

Ausencia de infraestructura clave para el desarrollo.

Baja gestión de órganos centrales para la gestión de recursos

Efecto 1

Falta de competitividad

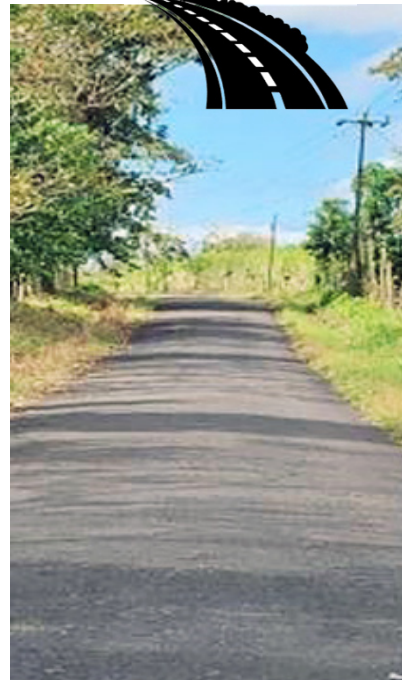
Efecto 2

Ausencia de inversiones en producción y servicios

Efecto 3

Salud y producción agropecuaria deficiente.

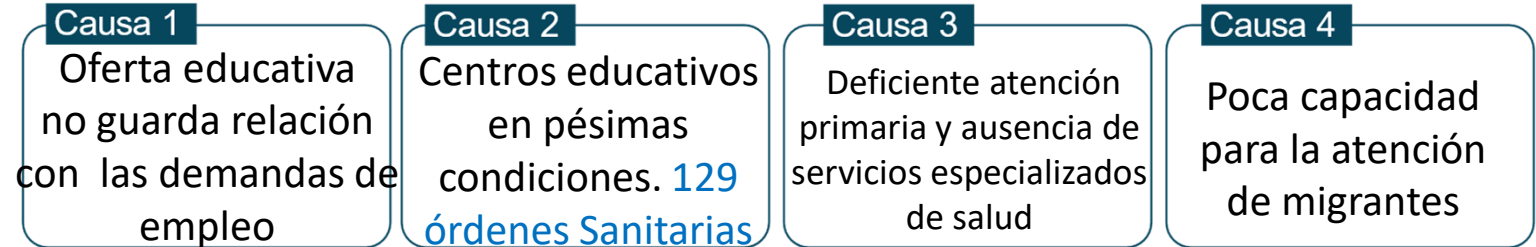
1



Salud, educación e inclusión y equidad social

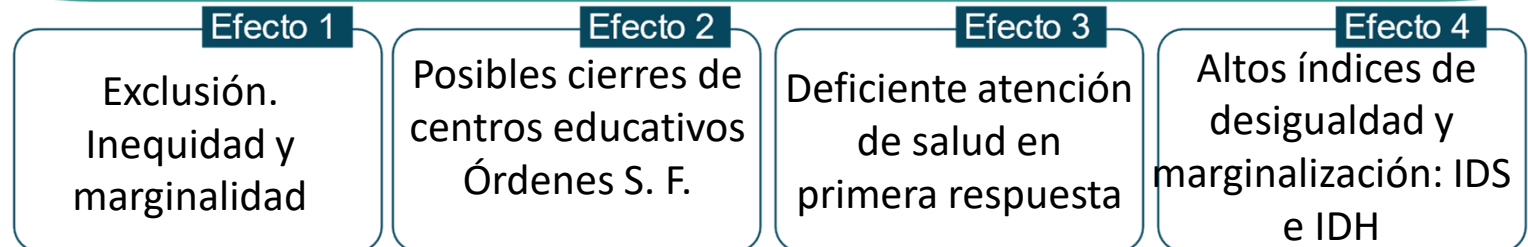


Árbol de problemas



2

Visión centralista de los servicios de educación, salud y asistencia y baja capacidad de respuesta regional (territorial)



Desarrollo institucional y organizacional



Árbol de problemas

Causa 1

Burocratización de procesos

Causa 2

Liderazgos políticos poco creativos, Falta de visión más holística

3

Poca visión e innovación para la gestión institucional y organizacional

Efecto 1

Poca visión empresarial pública

Efecto 2

Pérdida de oportunidades y competitividad

Reactivación económica y desarrollo rural territorial

Árbol de problemas

Causa 1

Limitada capacidad empresarial.

Causa 2

Pocas oportunidades para emprendimientos productivos

Causa 3

No se cuenta con una identidad turística del TNN.

Baja competitividad y productividad, poca producción, diversificación y escasa oferta de servicios

Efecto 1

Peonización de la mano de obra campesina.

Efecto 2

Migración de jóvenes rurales hacia centros de población

Efecto 3

Baja afluencia de turismo

4



Gestión ambiental del territorio



Árbol de problemas

Causa 1

Cambio de uso del suelo

Causa 2

Deterioro ambiental

Degradación de ecosistemas y poca capacidad de adaptación al Cambio Climático

5

Efecto 1

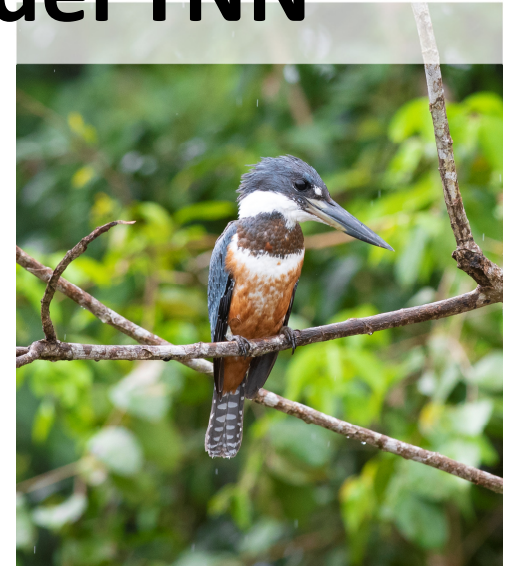
Impactos en la salud humana y pérdida de ecosistemas.

Efecto 2

Aumento de riesgo por Fenómenos ambientales.



Prioridades del TNN



Prioridades en Infraestructura Vial Nacional

Prioridad 1

- **Ruta 138** los Chiles – Caño Negro – Colonia Puntarenas
- **Rutas # 4 y # 35** o Mesoamericana ([Corredor Nor- Atlántico](#))
- **Ruta # 143** (San Rafael de Guatuso-Laguna Cote-Lago Arenal); Cantón de Guatuso.
- **Ruta # 164** San Isidro Santa Clara, tramo Ruta 729 Brisas – Rosario: [Conexión con Aeropuerto de Liberia](#).
- Ruta # 728 Entronque ruta 4 a México de Upala.

Prioridad 2

- Ruta 1856 (paralela Río San Juan)
- **Yacimiento Las Delicias:** [Concesiones de mate permanentes](#)
- Ruta # 732 San Isidro de Aguas Claras-Santa Dela-4 Bocas-San José Pizote
- Ruta # 731 Canalete – Colonia Puntarenas.
- Ruta #005 Aeropuerto Liberia – Colonia Blanca
- Ruta 917 Dos Ríos – Brasilia, Cantón Upala

Infraestructura
y servicios



Prioridades en Infraestructura Vial Nacional

Prioridad 3

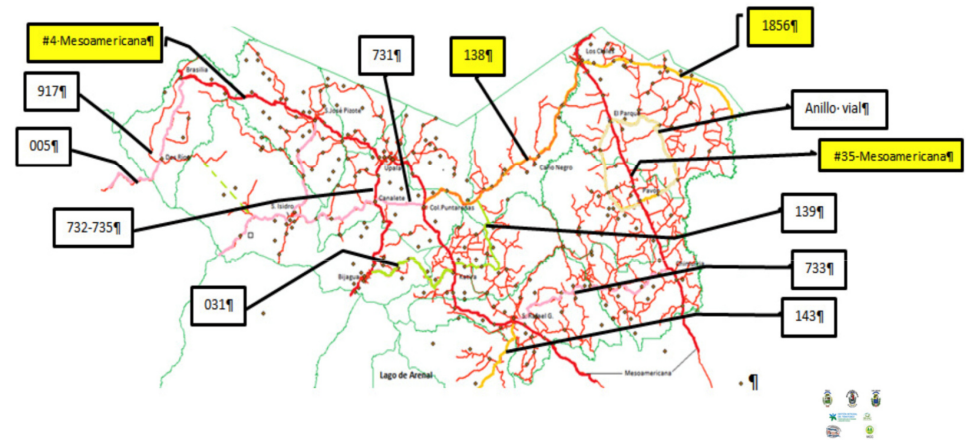
- **Ruta # 139 (Katira-Veracruz).** Es corta, pero une los tres cantones conecta el centro de transferencia
- Anillo vial en el cantón de Los Chiles (El Parque-Medio Queso-Cristo Rey-El Amparo-Parque).



Prioridad 4

- *Ruta (Bijagua-Río Celeste-Katira) apoyo INDER y SINAC para prever mantenimiento*
- Ruta # 733 San Rafael de Guatuso – San Jorge - Chimurria

PRIORIDADES ESTRATÉGICAS PARA LA RED VIAL DEL TNN



Infraestructura de conectividad y de distribución energética.

La conectividad es indispensable para el desarrollo de la región, para **apoyar actividades como el turismo en sus diferentes formas incluyendo los nómadas digitales, la educación a distancia, los encadenamientos productivos y otros.**

También es importante contar con una buena infraestructura de distribución energética, lo cual no es el caso del TNN (Upala, Guatuso y Los Chiles).

Esta región **carece de Sub-Estaciones y por ende de módulos trifásicos**, lo cual imposibilita el desarrollo de la agroindustria en la zona. (Apagones)

Infraestructura
y servicios



Interrupciones de energía, equipos que se queman, etc. **Hasta dónde lo que hemos avanzado en distribución de energía es un potenciador del desarrollo o es un obstáculo para avanzar?**

Prioridades en Infraestructura de servicios aduanales

Infraestructura y
servicios



Consolidación de la Aduana de Tablillas, en Los Chiles y **Aduana** en México de Upala.

Esta consolidación pondrá a la región en el mapa del comercio exterior y su funcionamiento traerá mucho desarrollo y empleo a la zona.



Los Chiles



Upala



Guatuso

Prioridades en Salud

- **Ampliar la cobertura y mejorar la calidad de los servicios de salud** que se están brindando en los dos hospitales (Upala y Los Chiles)
- **Cambiar el Área de Salud** de Guatuso a un nosocomio (hospital)
- **Finiquitar proyectos del Portafolio de CCSS** (Compra y construcción de EBAIS), mejoramiento de infraestructura existente en el Territorio.

Salud,
educación e
inclusión y
equidad
social



Prioridades en Educación



Datos MEP - TNN

Centros educativos

Upala: 376
Guatuso: 106
Los Chiles: 81

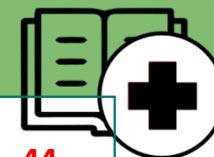
Matrícula

Upala: 16.667
Guatuso: 5.265
Los Chiles: 9.620

Salud,
educación e
inclusión y
equidad social

Centros Ed. Ordenes sanitarias

Guatuso	Los Chiles	Upala
Centros Educativo – 28(33%) Condición crítica - 8	Centros Educativo – 57(71%) Condición crítica - 1	Centros Educativo - 44 Condición crítica - ND



- **Educación Pertinente: Sede interuniversitaria o Centro de formación Municipal:** donde converjan las Universidades Públicas. Que los diputados presionen a CONARE para que todas las Universidades establezcan carreras itinerantes.
- **Que CONARE instruya a las Universidades para que se abran las carreras itinerantes** para personas en estado de vulnerabilidad y rezago social del TNN.

Seguridad nacional y fronteriza

Policía de Fronteras

Upala: N/A
Guatuso: N/A
Los Chiles: 43 total (10 x turno)

Fuerza Pública

Upala: 130 oficiales
Guatuso: 63 oficiales
Los Chiles: 198 total (SC - LC)

Migración

Upala: 4 oficiales
Guatuso: N/A
Los Chiles: 11 (5 X Turno)

Salud,
educación y
inclusión y
equidad
social



- El TNN depende estrechamente de la Policía de Fronteras para su seguridad y estabilidad. **Se necesitan más plazas.**
- **Reforzar el cuerpo policial.**
- Solicitar apoyo al Gobierno de los Estados Unidos de América, para **concluir la construcción de la “Trocha de 1856”.**
- Mejorar infraestructura, tecnología, y equipo de la Fuerza Pública del Territorio.



Migración y Estabilidad Social

Según ACNUR, 2021 atendió a unas **155 mil personas solicitantes de refugio**, 25 veces más que hace cinco años.

La mayoría de estas personas **(82%)** son de nacionalidad nicaragüense.

Se solicita acompañamiento en **“Un Foro o conversatorio de Migración en la Zona Norte”**

Crear un mecanismo económico de compensación nacional (*trade off*) que alivie esta carga adicional para las Municipalidades.

Salud,
educación e
inclusión y
equidad social



Migramóvil
Regularización Escolares y mujeres
Capacitación en derechos



Producción agropecuaria, cadenas de valor agro-parques y seguridad alimentaria y nutricional.

Reactivación
económica y
desarrollo
rural territorial



Es importante que la conectividad avance, para lograr **impulsar la agricultura digital basada en datos y tecnologías de información y comunicación (TICs)** y finalmente ligado a lo anterior se debe pensar en mecanismos de logística agrícola como los **agro-parques, sistemas de mercadeo, acopio y distribución inteligente de alimentos para consumo local**, nacional e internacional e innovación.

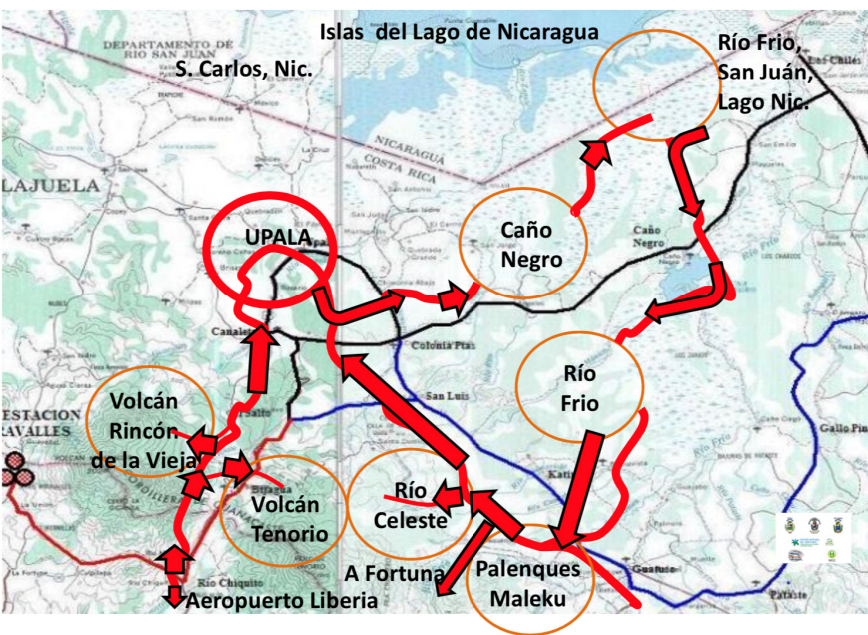
El Sector Agropecuario brinde las condiciones necesarias para **impulsar la agricultura familiar y sus diferentes cadenas de valor y dar atención prioritaria a la seguridad alimentaria y nutricional (SAN).**



Prioridades en Reactivación Económica Sector Turismo

Reactivación
económica y
desarrollo
rural
territorial

PROPUESTA DE LA RUTA TURÍSTICA MALEKU



La **Ruta Maleku (Turismo)** no es solamente una carretera, es una propuesta de **desarrollo en turismo, agricultura sostenible, emprendimientos.**

Faltan herramientas institucionales y económicas para potenciar los recursos de la zona. (Oficina de ICT) y Sobre todo, Infraestructura vial Nacional de calidad.

Es importante que la región con apoyo del Instituto de Turismo como ente rector, la banca nacional a través del SBD, junto con las cámaras de turismo local y las municipalidades hagan **un relanzamiento de la “Ruta Maleku”**

Turismo, Ecoturismo, Turismo Rural Comunitario, nómadas digitales y encadenamientos locales.

Reactivación
económica y
desarrollo
rural
territorial



Ventajas comparativas

La zona cuenta con atractivos como volcanes, selvas, humedales de importancia internacional y formas de producción sostenible como cacao y chocolates, pimienta, tubérculos, búfalos, caña, gastronomía que a través del turismo rural comunitario y el ecoturismo contribuyen a un aumento considerable de la visitación a la zona y permiten una estadía mucho más larga del turista.

Tour operadores: realizar un mapeo de zonas de interés turístico y cultural



Emprendedurismo Local

Reactivación
económica y
desarrollo rural
territorial



Gestión ambiental y reducción de riesgo de desastres.

Gestión
ambiental
del territorio



Buenas prácticas agrícolas:

Optimización del uso de suelo (evitar conflictos de uso de suelo).

Recuperación y restauración de ecosistemas basados en la Naturaleza.

Mejoras en la gestión hídrica (calidad e infraestructura).

Recursos para ejecutar el Plan de Acción de adaptación al cambio climático para el TNN.

Apoyar la iniciativa territorial para la construcción del Centro Tecnológico de Gestión Integral de Residuos Sólidos. (Financiamiento).



ACTORES CON INTERES RELEVANTE EN EL PEI- TNN

Sector	Partes Interesadas Relevantes
Público	Municipalidades, MAG, INTA, CNP, INDER, MOPT, MTSS, MEIC, MICITT, Fonatel, MSP (DGM), ICE, IMAS, INAMU, CCSS.
Sector Financiero	Banca (Multilateral y Nacional – comercial y de desarrollo), Fondos de impacto, Cooperativas financieras, Bolsa de Valores, Sociedades de fondos de inversión, Operadoras de inversión, Corredora de seguros.
Economía Solidaria	Red Costarricense de Agricultura Familiar, Cooperativas, Asociaciones, Empresas comunales, Centros Agrícolas Cantonales, Asadas, Cámaras empresariales
Sociedad Civil organizada	Gremios de productores, cooperativas, asociaciones civiles, cámaras empresariales, empresas con acción en el territorio de intervención, Consejos Territoriales de Desarrollo Rural



“Declaración de Río Celeste”

Tres medidas urgentes y un decálogo para la acción en la Zona Norte

Hace más de dos años dio inicio la crisis pandémica que, además de amenazar la salud y la vida de las personas, está atentando con el bienestar general, llevando gran parte de la economía a la ruina. A lo anterior debemos sumar la crisis geopolítica, energética y de insumos que viven Europa-Ucrania-Rusia y la recesión económica en Estados Unidos de América, es claro que estos hechos están causando un impacto económico grave en nuestro país.

Es importante que a partir de lo vivido y lo aprendido en este tiempo, las decisiones hacia el futuro deben centrarse en una valiente y crucial gobernanza de la crisis y en una visión estratégica para la recuperación económica. Esta gestión debe combinar la toma de decisiones políticas y económicas razonadas, con ineludibles criterios técnicos de desarrollo regional, que conduzcan a la eliminación de mayor exclusión e inequidad de nuestras poblaciones rurales y en generar mayores oportunidades para los sectores más desposeídos y marginados.

Como algunos de Uds. saben, a principios de este año, los Cantones de Uzuá, Los Chiles, Guatuso, San Carlos, Río Cuarto y Sarapiquí, iniciamos un proceso de trabajo conjunto para la formulación de una estrategia de desarrollo integral de la zona norte del país, acompañados por la Organización de Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), la Cooperativa de Electrificación Rural de San Carlos (COOPELSCA), la Universidad de Costa Rica y el Consejo Nacional de Rectores (UCH-CONARE) y la Agencia para el Desarrollo de la Región Huastar Norte ADEZN el cual está basado en los principios, metas y objetivos del desarrollo sostenible, de cara al 2030.

Más recientemente, a principios de abril, nos reunimos con los señores diputados y representantes de la Zona Norte, Señores José Joaquín Hernández Rojas, Jorge Antonio Rojas López y Pedro Rojas Guzmán, previo a que asumieran sus cargos de elección y acordamos que sería importante dar seguimiento a las iniciativas expuestas y que era deseable que pudiéramos reunirnos como “Foro Regional de Autoridades Municipales y Legisladores representantes de la zona”, cada tres meses y de esta manera dar seguimiento a los acuerdos alcanzados.

Como mencionamos a los señores diputados en abril pasado, nuestros cantones tienen problemas similares y lazos de comunicación y acción que permites visualizarlos como un territorio único, lo que induce a arreglos y acuerdos entre los Gobiernos Locales, el Congreso de la República e instituciones de gobierno central para mejorar el bienestar de nuestras comunidades.

La **primera medida** urgente en materia de inversión pública en infraestructura vial es la de concretar y hacer efectiva la iniciativa del gobierno con la disposición de la Asamblea Legislativa de finalizar la carretera Sifón – La Abundancia. En ese sentido queremos agradecer las gestiones del gobierno y la disposición de los diputados y diputadas para sacar adelante este proyecto.

1

visualizar los costos reales de estas inversiones y con base en estas herramientas de trabajo, poder priorizar y tomar las mejores decisiones para la Zona Norte.

De acuerdo con la anterior, nosotros las autoridades municipales de los cantones de Zona Norte, Yamleth López Obregón, Alcaldesa Municipal de Uzuá; Ise María Gutiérrez Sánchez, Alcaldesa Municipal de Guatuso; Jacobo Guillén Miranda, Alcaldé Municipal de Los Chiles; Karol Salas Vargas, Alcaldesa Municipal de San Carlos; José Miguel Jiménez Araya, Alcaldé Municipal de Río Cuarto y Vanessa Rodríguez Rodríguez, Alcaldesa Municipal de Sarapiquí, invitamos a los siguientes diputados y diputadas a acompañarnos en los siguientes cuatro años en este esfuerzo regional y a suscribir el presente documento como un acto de fe de su compromiso con la Zona Norte.

Honorables Diputados y Diputadas:

Señora Dimorah Cristina Barquero	Señora María Daniela Rojas Salas
Señora Lidia Moreño Arieta	Señora Yvonne Padilla Bonilla
Señora Priscilla Vindas Salazar	Señora Yvonne Roldán Guevara
Señor José Joaquín Hernández Rojas	Señor Jorge Antonio Rojas López
Señor Luis Diego Vargas Rodríguez	Señor José Carlos Sibaja Jiménez
Señor Estibe Robén Bopores León	Señor Pedro Rojas Guzmán
	Señor Luis Fernando Jiménez

Río Celeste, Guatuso, 02 de septiembre de 2022

6



La Declaración de Río Celeste

Agenda política entre el TNN y la Comisión Especial Legislativa de la Provincia de Alajuela

Setiembre 2022



Noviembre 2022



Marzo 2023



Junio 2023



Setiembre 2023

Diciembre 2023...